



Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Fuentes de información	Unidad Responsable
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Creditos Viabiles, Autorizados y Firmados	$(\text{Creditos Otorgados} \times 100) \div \text{Meta Anual} = \% \text{ de eficacia}$	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	1	12 Creditos Anual	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Creditos Viabiles, Autorizados y Firmados	$(\text{Creditos Otorgados} \times 100) \div \text{Meta Anual} = \% \text{ de eficacia}$	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	Realizado en Diciembre 2025, 4 Creditos otorgados, LA UNION DEL VALLE SPR DE RI \$1,650,000, JUAN MANUEL GARCIA AMARILLAS \$550,000, FERNANDO IRAZOQUI PEDRIN \$500,000, REGINALDO MEZA MIRANDA \$300,000	34/12 Creditos Anual, 283% Avance de Meta	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Programa Anual Autorizado por SETUE, Programa Estatal de Fomento a la Economía Social 2023 (PROGRAMA VIGENTE)	Numero de Creditos Aotizados por Actas de Sesion SETUE/FOSDEBCS	$(\text{Creditos Otorgados} \times 100) \div \text{Meta Anual} = \% \text{ de eficacia}$	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	20	Hasta Diciembre 2025 se tiene una meta de 20 Creditos autorizados para otorgar PEFES 2023	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad

Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Creditos Viabiles, Autorizados y Firmados	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	En Diciembre 2025, no se entregados Creditos	20/20 Creditos Autorizados por consejo, 100% Avance de Meta	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Programa Anual Autorizado por SETUE, Programa Estatal de Fomento a la Economía Social 2024 (PROGRAMA VIGENTE)	Numero de Creditos Aotizados por Actas de Sesion SETUE/FOSDEBCS	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	184	Hasta Diciembre 2025 se tiene una meta de 184 Creditos autorizados para otorgar PEFES 2024	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Creditos Viabiles, Autorizados y Firmados	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	En Diciembre 2025 no se entregaron Creditos	184/184 Creditos Autorizados por consejo, 100% Avance de Meta	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Programa Anual Autorizado por SETUE, Programa Estatal de Fomento a la Economía Social 2024 (PROGRAMA VIGENTE)	Numero de Creditos Aotizados por Actas de Sesion SETUE/FOSDEBCS	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	15	Hasta Diciembre 2025 se tiene una meta de 15 Creditos autorizados para otorgar PEFES 2022	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad

Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Creditos Viabiles, Autorizados y Firmados	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de lineas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	En Diciembre 2025 no se entregaro Creditos	15/15 Creditos Autorizados por consejo, 100% Avance de Meta	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Programa Anual Autorizado por SETUE, Programa Estatal de Fomento a la Economía Social 2025 (PROGRAMA VIGENTE)	Numero de Creditos Aotizados por Actas de Sesion SETUE/FOSDEBCS	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de lineas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	282	Hasta Diciembre 2025 se tiene una meta de 282 Creditos autorizados para otorgar PEFES 2025	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Creditos Viabiles, Autorizados y Firmados	(Creditos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de lineas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	Hasta Diciembre 2025, se tienen entregados 282 Creditos otorgados por la cantidad de \$5,415,000	282/282 Creditos Autorizados por consejo, 100% Avance de Meta	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Programa Anual Autorizado por SETUE, Programa de Integracion de la Zona Rural (PROGRAMA VIGENTE)	Numero de Apoyos Aotizados por Actas de Sesion SETUE/FOSDEBCS	(apoyos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales es para el desarrollo, el establecimiento de lineas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	113 Proyectos	Hasta Diciembre 2025 se tiene una meta de 113 Apoyos de Proyectos autorizados para otorgar PINZORAL	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad

Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Apoyos Autorizados y Firmados	(apoyos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	Hasta Diciembre 2025, se tienen entregados 113 Apoyos de Proyectos otorgados por la cantidad de \$4,594,926.08	113/113 Apoyos de Proyectos Autorizados por comité, 100% Avance de Meta del monto a entregar	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Programa Anual Autorizado por SETUE, Programa de Impulso al Turismo Rural Comunitario (PROGRAMA VIGENTE)	Numero de Apoyos Aotizados por Actas de Sesion SETUE/FOSDEBCS	(apoyos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	156 Programas	Hasta Diciembre 2025 se tiene una meta de 156 Apoyos de Proyectos autorizados para otorgar PROTURAL	Contratos y Pagares Firmados	Crédito y Contabilidad
Gestionar el acceso a las fuentes de capitalización de proyectos, Instrumentar programas de acceso al financiamiento en conjunto con los miembros de gabinete de desarrollo económico del gobierno del Estado	Gestionar y orientar los recursos de las Instituciones Financieras, Gubernamentales y organismos de Crédito Nacionales e Internacionales, para apoyar el logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027 siendo una Institución de vanguardia Nacional en innovaciones y desarrollo de productos y estrategias financieras.	Estratégico	Eficacia	Por Evento o Solicitud	Numero de Apoyos Autorizados y Firmados	(apoyos Otorgados x 100) ÷ Meta Anual = % de eficacia	Concretar en conjunto con entidades gubernamentales para el desarrollo, el establecimiento de líneas de financiamiento para los sectores productivos de la entidad.	Hasta Diciembre 2025, se tienen entregados 156 Apoyos de Proyectos otorgados por la cantidad de \$5,264,332.34	156/156 Apoyos de Proyectos Autorizados por comité, 100% Avance de Meta del monto a entregar	Contrato y Pagare Firmado	Crédito y Contabilidad
Avance Financiero de los ingresos del ente público	Expresión cuantitativa del comportamiento del avance financiero de los Ingresos			Mensual	Estimado Anual menos Recaudado	Avance Financiero %= Recaudado / Estimado Anual				Cuenta Publica Mensual	Contabilidad
Avance Financiero de los ingresos del ente público	Expresión cuantitativa del comportamiento del avance financiero de los Ingresos			Mensual	Estimado Anual menos Recaudado	Avance Financiero %= Recaudado / Estimado Anual		Hasta Diciembre 2025, en el Rubro de Ingresos Productos, se tiene un Avance Financieros del 16%, y del rubro Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos se tiene un Avance Financieros del 80%		Cuenta Publica Mensual	Contabilidad

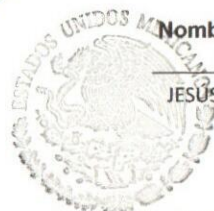
Avance Financiero del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	Expresión cuantitativa del comportamiento del avance financiero de los egresos			Mensual	Aprobado Anual menos Devengado	Avance Financiero % = Devengado / Aprobado Anual			Cuenta Publica Mensual	Contabilidad
Avance Financiero del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	Expresión cuantitativa del comportamiento del avance financiero de los egresos			Mensual	Aprobado Anual menos Devengado	Avance Financiero % = Devengado / Aprobado Anual	Hasta Diciembre 2025, en el Capitulo Servicios personales, se tiene un Avance Financiero del 93%, Materiales y suministros del 86%, Servicios generales del 97%, Bienes muebles, inmuebles e intangibles del 100%		Cuenta Publica Mensual	Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

" Sello oficial del ente público"

Nombre y firma del que elabora

ISRAEL CASTRO UNZON
JEFE DE CONTAB. Y ADMON.
FOSDE BCS



Nombre y firma del que autoriza:

JESÚS GUILLERMO ÁLVAREZ GÁMEZ
DIRECTOR GENERAL
FOSDE BCS

FONDO SOCIAL PARA
EL DESARROLLO DE
BAJA CALIFORNIA SUR